

# 50 NYANSER AV CHEFEN

---

## **Inledning**

I tio år har Sveriges chefsorganisation Ledarna regelbundet ställt frågor till chefer som handlar om deras vardag, såväl i jobbet som på fritiden. Vi har ställt frågor om allt ifrån konjunkturen och karriären, till etik och sociala medier. Det har resulterat i mycket kunskap om chefer och ett stort antal tabeller och rapporter som vi nu samlat på vår sajt [Chefsfakta.se](http://Chefsfakta.se), en ny del av Ledarnas webbplats.

På [Chefsfakta.se](http://Chefsfakta.se) kan du själv söka fram information. Du kanske vill veta hur mycket cheferna jobbar, hur ofta de byter jobb, hur många chefer som vill göra karriär utomlands eller i hur stor utsträckning de varit föräldralediga? Är cheferna nöjda med sina löner och vad tycker de om att sätta lön på medarbetarna? Du hittar fakta om hur chefer ser på ledarskap, lön, jämställdhet och mångfald.

För att lansera Chefsfakta har vi gjort en ny undersökning med glimten i ögat om hur Sveriges chefer tycker om olika egenskaper hos sina chefskollegor. Vad är det som imponerar på chefen? Vad smäller högst – en fin MBA, många arbetade timmar eller ett snyggt och välstädat skrivbord?

Vi har frågat 1 200 chefer i olika branscher, på olika nivåer och i olika åldrar. Femtio egenskaper har bedömts och rangordnats. Håller du med? Bli du överraskad? Nu presenterar vi 50 nyanser av chefen.



## 50 NYANSER AV CHEFEN

**Trodde du att chefer** imponerades av fina middagar på förstklassiga restauranger? Tänk igen. Det som imponerar mest på chefskollegor stivas flit och hårt slit. De egenskaper som chefer värdesätter mest hos sina kollegor är att de är punktliga och kommer i tid till möten, att de återkopplar snabbt på mejl och att de satsar på att vidareutbilda sig.

**Fram tonar bilden** av den supereffektiva chefen som får mycket gjort, fortbildar sig, har arbetat i många olika länder och dessutom är tillgänglig.

**Däremot är övertid** ingenting som imponerar – bara 14 procent tycker att det ger ett positivt intryck att kollegorna arbetar sena kvällar. Att jobba effektivt och bli klar i tid är helt enkelt något som uppskattas av många chefer. Det ger även utrymme för en annan egenskap som rankas högt – nämligen att som chef prioritera tid med familjen.

**Det råder inga** större skillnader i vad som imponerar på män och kvinnor som är chefer: Nio av de tio egenskaper som rankas högst är desamma för båda könen.

**De egenskaper som** kvinnorna imponeras relativt sett mer av är att kollegorna äter hälsosamt, att de yogar eller mediterar.

**Om undersökningen:**

1 200 chefer deltog i undersökningen som genomfördes av undersökningsföretaget Novus på uppdrag av Sveriges chefsorganisation Ledarna. Undersökningen genomfördes mellan juli och augusti 2012.

# Chefers topp 50 egenskaper

Andelen chefer som tycker att följande egenskaper hos chefskollegor gör ett positivt intryck. Cheferna har svarat om de tycker egenskapen är positiv, negativ eller varken eller. Respondenterna har även fått ange om de inte har någon uppfattningen om egenskapen.

<b>1</b>	<b>Kommer i tid till möten</b>	<b>95%</b>
<b>2</b>	<b>Återkopplar snabbt på mail</b>	<b>87%</b>
<b>3</b>	<b>Fortsätter att vidareutbilda sig</b>	<b>81%</b>
<b>4</b>	<b>Får mycket gjort på en dag</b>	<b>81%</b>
<b>5</b>	<b>Prioriterar tid med sin familj</b>	<b>76%</b>
<b>6</b>	<b>Har gått ledarskapsutbildning</b>	<b>69%</b>
<b>7</b>	<b>Har arbetserfarenhet från flera olika länder</b>	<b>66%</b>
<b>8</b>	<b>Svarar alltid i telefonen</b>	<b>65%</b>
<b>9</b>	<b>Gör snygga presentationer till möten</b>	<b>56%</b>
<b>10</b>	<b>Har många bollar i luften</b>	<b>56%</b>
<hr/>		
<b>11</b>	<b>Har ideellt engagemang (föreningsliv, välgörenhet m m)</b>	<b>55%</b>
<b>12</b>	<b>Bestämmer över sin egen arbetstid</b>	<b>51%</b>
<b>13</b>	<b>Äter hälsosamt</b>	<b>50%</b>
<b>14</b>	<b>Är alltid med på personalfester</b>	<b>48%</b>
<b>15</b>	<b>Är vältränad</b>	<b>48%</b>
<b>16</b>	<b>Är händig, t ex snickrar, handarbetar, lagar mat m m</b>	<b>47%</b>
<b>17</b>	<b>Har ett rent och välstädat skrivbord</b>	<b>40%</b>
<b>18</b>	<b>Är duktig på huvudräkning</b>	<b>40%</b>
<b>19</b>	<b>Är duktig på att mingla</b>	<b>35%</b>
<b>20</b>	<b>Har en rensad inbox i mailen</b>	<b>31%</b>

21	Läser snabbt	30%
22	Är kulturintresserad (konserter, teater, opera, skönlitteratur m m)	30%
23	Har styrelseuppdrag	29%
24	Läser dagligen flera tidningar	26%
25	Har en doktorsexamen	20%
26	Har en MBA	19%
27	Har många vänner	18%
28	Åker regelbundet till spännande resmål utomlands	18%
29	Har gjort snabb karriär	17%
30	Tar med sig matlåda flera gånger per vecka	17%
<hr/>		
31	Klär sig moderiktigt	16%
32	Yogar eller mediterar	16%
33	Skriver snabbt på tangentbordet	15%
34	Har många barn	14%
35	Jobbar övertid	14%
36	Blir regelbundet intervjuad i media	13%
37	Har gett ut en bok	12%
38	Nyttjar hushållsnära tjänster (barnpassning, städhjälp m m)	9%
39	Ägnar sig åt segling, golf, jakt eller annat statusfyllt intresse	9%
40	Är snygg	9%
<hr/>		
41	Har en egen assistent	6%
42	Är en känd person	5%
43	Har "statusprylar" såsom eget fritidshus/dyr bil/båt	4%
44	Har det finast rummet på kontoret	4%
45	Umgås med överordnad chef på fritiden	3%
46	Är förmögen	3%
47	Har många följare på Twitter	2%
48	Har många vänner på Facebook	2%
49	Umgås med kändisar	2%
50	Äter ofta på finkrogar	1%

# Chefers topp 50 egenskaper - MÄN

Andelen manliga chefer som tycker att följande egenskaper hos chefskollegor gör ett positivt intryck. Cheferna har svarat om de tycker egenskapen är positiv, negativ eller varken eller. Respondenterna har även fått ange om de inte har någon uppfattningen om egenskapen.

<b>1</b>	<b>Kommer i tid till möten</b>	<b>95%</b>
<b>2</b>	<b>Återkopplar snabbt på mail</b>	<b>85%</b>
<b>3</b>	<b>Får mycket gjort på en dag</b>	<b>80%</b>
<b>4</b>	<b>Fortsätter att vidareutbilda sig</b>	<b>78%</b>
<b>5</b>	<b>Prioriterar tid med sin familj</b>	<b>75%</b>
<b>6</b>	<b>Har gått ledarskapsutbildning</b>	<b>68%</b>
<b>7</b>	Svarar alltid i telefonen	<b>67%</b>
<b>8</b>	Har arbetserfarenhet från flera olika länder	<b>64%</b>
<b>9</b>	Har ett ideellt engagemang (föreningsliv, välgörenhet m m)	<b>56%</b>
<b>10</b>	Har många bollar i luften	<b>54%</b>
<hr/>		
<b>11</b>	Gör snygga presentationer till möten	52%
<b>12</b>	Är händig, t ex snickrar, handarbetar, lagar mat m m	51%
<b>13</b>	Bestämmer över sin egen arbetstid	50%
<b>14</b>	Är alltid med på personalfester	48%
<b>15</b>	Äter hälsosamt	47%
<b>16</b>	Är vältränad	46%
<b>17</b>	Har ett rent och välstädat skrivbord	44%
<b>18</b>	Är duktig på huvudräkning	39%
<b>19</b>	Är duktig på att mingla	33%
<b>20</b>	Har en rensad inbox i mailen	32%

21	Har styrelseuppdrag	29%
22	Läser snabbt	28%
23	Är kulturintresserad (konserter, teater, opera, skönlitteratur m m)	25%
24	Läser dagligen flera tidningar	23%
25	Har många vänner	20%
26	Har en doktorsexamen	18%
27	Har en MBA	18%
28	Tar med sig matlåda flera gånger per vecka	18%
29	Jobbar övertid	17%
30	Har gjort snabb karriär	16%
<hr/>		
31	Klär sig moderiktigt	16%
32	Åker regelbundet till spännande resmål utomlands	16%
33	Blir regelbundet intervjuad i media	14%
34	Har många barn	14%
35	Skriver snabbt på tangentbordet	12%
36	Yogar eller mediterar	12%
37	Har gett ut en bok	11%
38	Ägnar sig åt segling, golf, jakt eller annat statusfyllt intresse	10%
39	Är snygg	8%
40	Nyttjar hushållsnära tjänster (barnpassning, städhjälp m m)	7%
<hr/>		
41	Är en känd person	6%
42	Har en egen assistent	5%
43	Har "statusprylar" såsom eget fritidshus/dyr bil/båt	4%
44	Har det finast rummet på kontoret	4%
45	Umgås med överordnad chef på fritiden	3%
46	Är förmögen	3%
47	Har många följare på Twitter	2%
48	Har många vänner på Facebook	2%
49	Umgås med kändisar	2%
50	Äter ofta på finkrogar	1%

# Chefers topp 50 egenskaper - KVINNOR

Andelen kvinnliga chefer som tycker att följande egenskaper hos chefskollegor gör ett positivt intryck. Cheferna har svarat om de tycker egenskapen är positiv, negativ eller varken eller. Respondenterna har även fått ange om de inte har någon uppfattningen om egenskapen.

<b>1</b>	<b>Kommer i tid till möten</b>	<b>96%</b>
<b>2</b>	<b>Återkopplar snabbt på mail</b>	<b>93%</b>
<b>3</b>	<b>Fortsätter att vidareutbilda sig</b>	<b>86%</b>
<b>4</b>	<b>Får mycket gjort på en dag</b>	<b>82%</b>
<b>5</b>	<b>Prioriterar tid med sin familj</b>	<b>78%</b>
<b>6</b>	<b>Har gått ledarskapsutbildning</b>	<b>72%</b>
<b>7</b>	<b>Har arbetserfarenhet från flera olika länder</b>	<b>70%</b>
<b>8</b>	<b>Gör snygga presentationer till möten</b>	<b>65%</b>
<b>9</b>	<b>Svarar alltid i telefonen</b>	<b>62%</b>
<b>10</b>	<b>Har många bollar i luften</b>	<b>60%</b>
<hr/>		
<b>11</b>	<b>Äter hälsosamt</b>	<b>56%</b>
<b>12</b>	<b>Har ett ideellt engagemang (föreningsliv, välgörenhet m m)</b>	<b>55%</b>
<b>13</b>	<b>Bestämmer över sin egen arbetstid</b>	<b>54%</b>
<b>14</b>	<b>Är vältränad</b>	<b>53%</b>
<b>15</b>	<b>Är alltid med på personalfester</b>	<b>46%</b>
<b>16</b>	<b>Är duktig på huvudräkning</b>	<b>42%</b>
<b>17</b>	<b>Är kulturintresserad (konserter, teater, opera, skönlitteratur m m)</b>	<b>42%</b>
<b>18</b>	<b>Är duktig på att mingla</b>	<b>40%</b>
<b>19</b>	<b>Är händig, t ex snickrar, handarbetar, lagar mat m m</b>	<b>39%</b>
<b>20</b>	<b>Läser snabbt</b>	<b>37%</b>



21	Läser dagligen flera tidningar	34%
22	Har styrelseuppdrag	31%
23	Har en rensad inbox i mailen	30%
24	Har ett rent och välstädat skrivbord	30%
25	Yogar eller mediterar	24%
26	Åker regelbundet till spännande resmål utomlands	24%
27	Har en doktorsexamen	23%
28	Skriver snabbt på tangentbordet	21%
29	Har en MBA	20%
30	Har gjort snabb karriär	19%
<hr/>		
31	Klär sig moderiktigt	18%
32	Har gett ut en bok	15%
33	Tar med sig matlåda flera gånger per vecka	15%
34	Har många vänner	14%
35	Har många barn	13%
36	Nyttjar hushållsnära tjänster (barnpassning, städhjälp m m)	12%
37	Blir regelbundet intervjuad i media	11%
38	Är snygg	9%
39	Har en egen assistent	7%
40	Jobbar övertid	7%
<hr/>		
41	Ägnar sig åt segling, golf, jakt eller annat statusfyllt intresse	7%
42	Har det finast rummet på kontoret	4%
43	Har "statusprylar" såsom eget fritidshus/dyr bil/båt	3%
44	Är en känd person	3%
45	Äter ofta på finkrogar	2%
46	Har många följare på Twitter	1%
47	Har många vänner på Facebook	1%
48	Umgås med kändisar	1%
49	Umgås med överordnad chef på fritiden	1%
50	Är förmögen	0%

# Chefens utbildning & erfarenhet

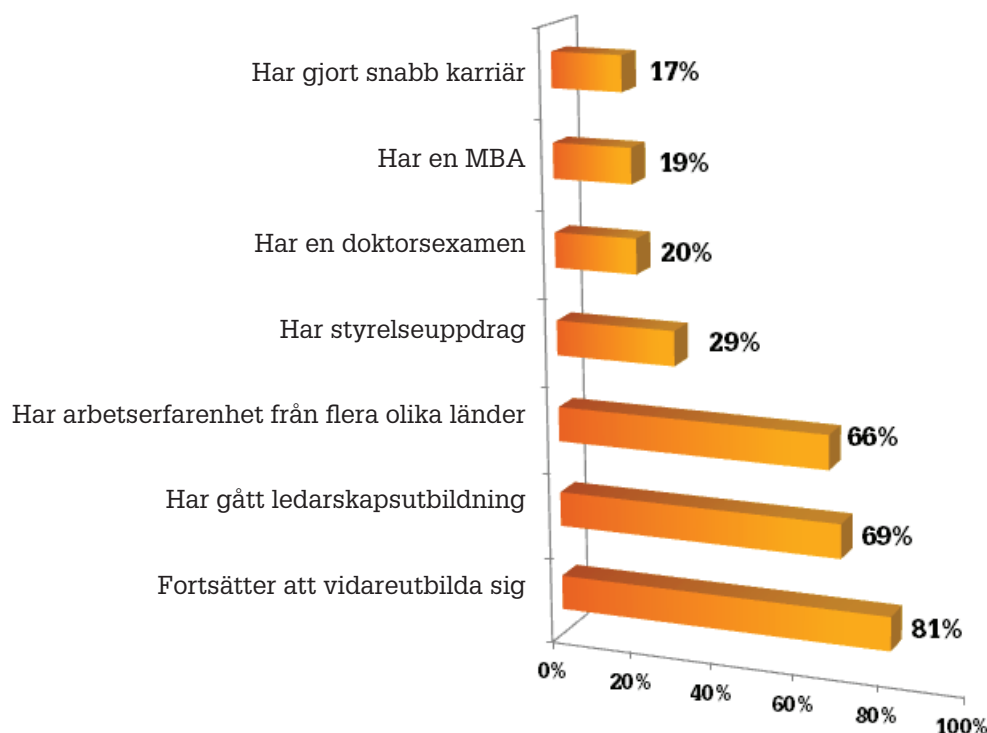
**Allt fler chefer** har en akademisk examen men undersökningen visar att en MBA eller doktorsexamen inte imponerar väsentligt på chefskollegorna. Runt 70 procent av cheferna tycker varken det är positivt eller negativt med en doktorsexamen, medan 56 procent säger desamma om en MBA.

**Däremot imponeras** chefer av dem som vidareutbildar sig och exempelvis har gått en ledarskapsutbildning. Nästan lika många imponeras av arbetserfarenhet från flera olika länder.

**Endast 29 procent** är positivt inställda till att sitta i en styrelse, medan siffran är högre bland högre chefer (38 procent). 59 procent av samtliga chefer tycker att det varken påverkar positivt eller negativt.

**Det som imponerar minst** är snabba karriärer. Enbart 17 procent har angett det som positivt, medan totalt en fjärdedel av samtliga chefer tycker det har en negativ betoning. Män är något mer negativa (27 procent) än kvinnor (19 procent).

**Andel chefer som angett en positiv attityd till respektive egenskap.**



# Chefen och arbetet

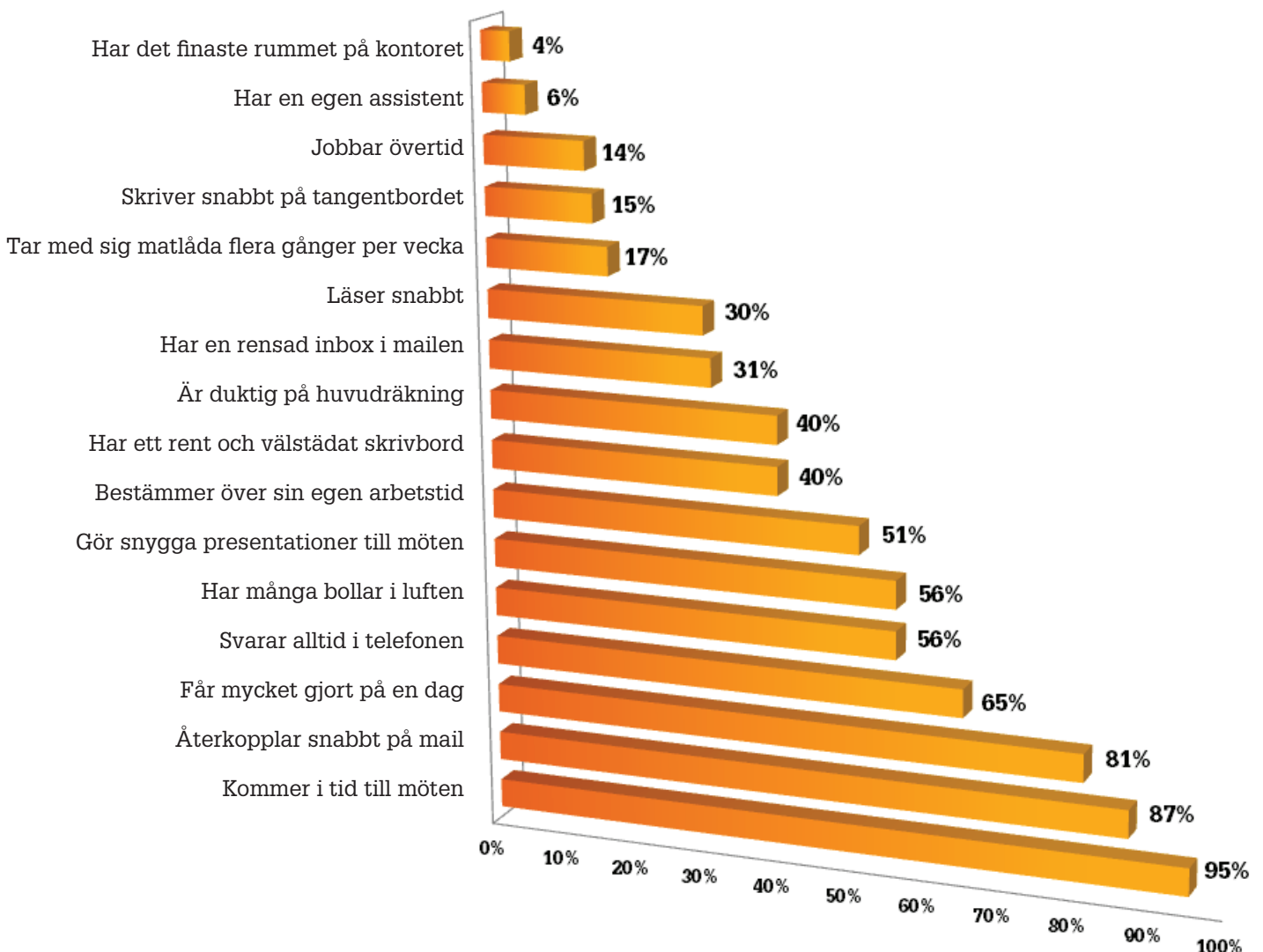
**Myten om** att cheferna skulle se positivt på kollegor som jobbar övertid är falsk. De blir imponerade av kollegor som får mycket gjort på en dag, men helst ska det ske inom ramen för ordinarie arbetstid. Endast 14 procent associerar övertid till något positivt. Med andra ord ser de inget självändamål i eller tycker att det är statusfyllt att samla övertidstimmar.

**Hela 19 procent** är negativt inställda till övertid, vilket delvis kan vara en generationsfråga. Av cheferna över 60 år är det bara 11 procent som är negativt inställd till övertid. Det råder också en viss könsskillnad då 16 procent av männen är negativa, att jämföra med 23 procent av kvinnorna.

**Att komma i tid** till möten är helt klart viktigast när cheferna rankar egenskaper. Hela 95 procent säger att det är en positiv egenskap. Siffrorna skvallrar om hög tillgänglighet och förväntan om att alltid svara i telefon, återkoppla snabbt via e-post och helt enkelt få mycket gjort under en dag.

**Däremot är det finaste** rummet på kontoret inte något som cheferna eftersträvar, 77 procent är neutralt inställda till det. Skriver du långsamt på tangentbordet kan du andas ut: 79 procent av cheferna tycker inte att det spelar någon roll, inte heller att ha med sig matlåda (72 procent) eller ha en egen assistent (70 procent).

**Andel chefer som angett en positiv attityd till respektive egenskap.**



# Chefens privatliv

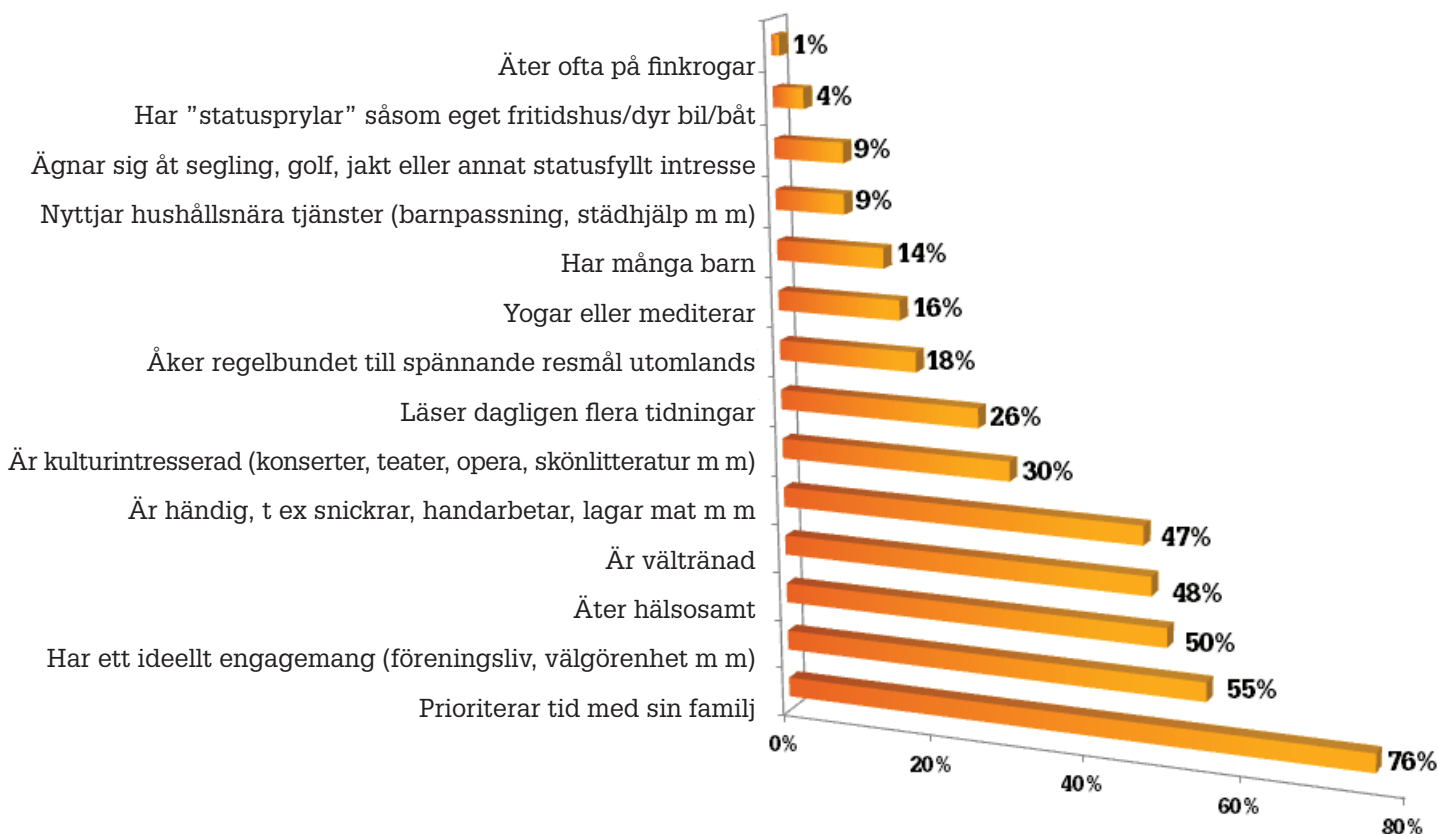
**När det kommer till** chefens privatliv är familjen det viktigaste. Cheferna imponeras mest av andra chefer som prioriterar tid med sina familjer.

**Manliga och kvinnliga** chefer låter sig imponeras av olika saker när det gäller fritidsintressen: kvinnor lyfter i högre grad fram att äta hälsosamt, medan männen hellre väljer att vara händig.

**Statusprylar** är något de flesta chefer är neutralt inställda till. 8 av 10 chefer tycker inte att det varken påverkar positivt eller negativt. Att nyttja hushållsnära tjänster (78 procent), ha många barn (77 procent) och ägna sig åt segling, golf eller jakt (76 procent) får också höga "neutralitets-siffror".

**Traditionella statusmarkörer** får däremot låga poäng. 17 procent gör en negativ association av att äta på finkrogar, följt av statusprylar (10 procent) samt att ägna sig åt segling (9 procent).

**Andel chefer som angett en positiv attityd till respektive egenskap.**



# Chefens sociala status

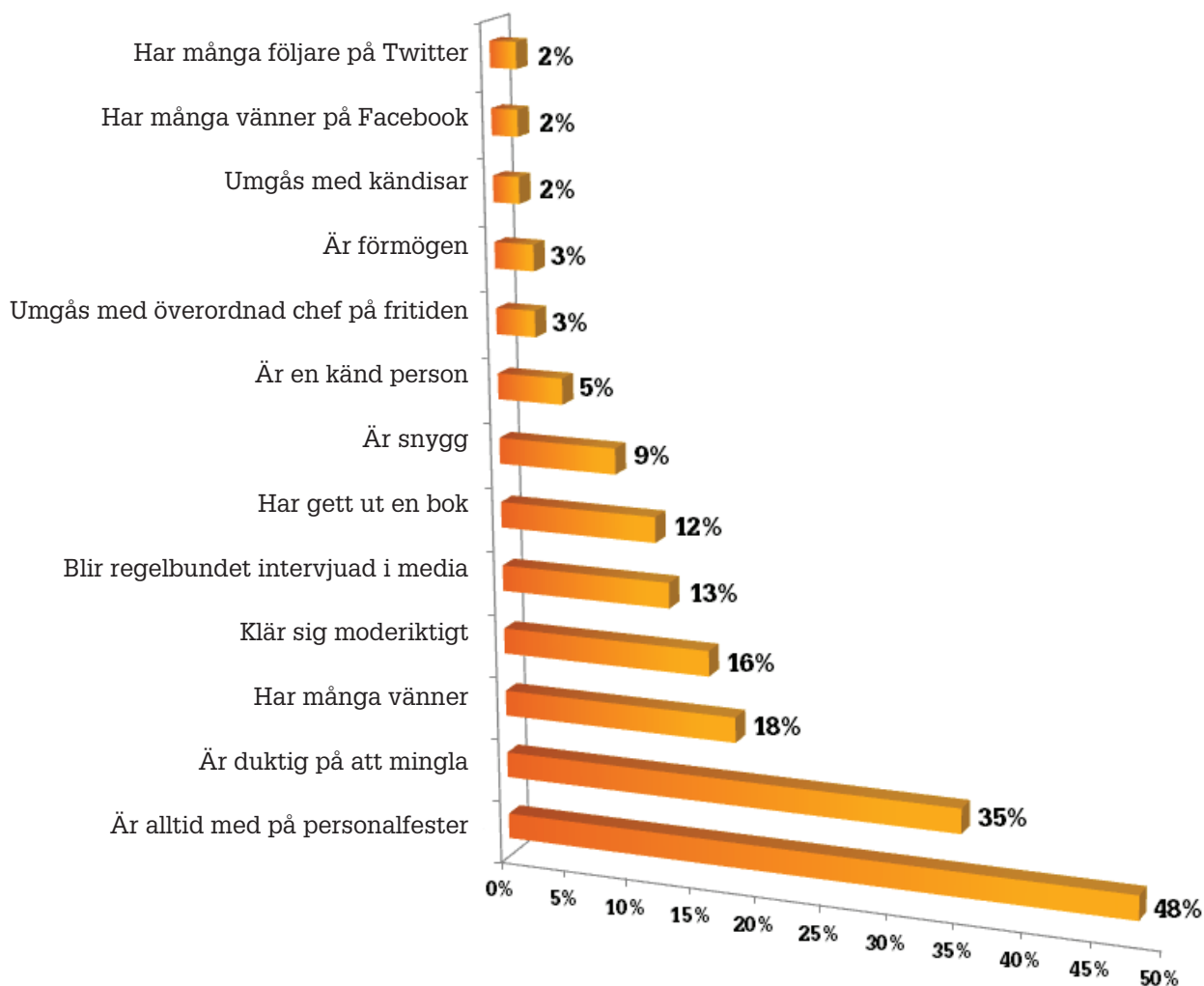
**Det spelar inte någon** roll om du är känd, snygg eller förmögen. Cheferna imponeras inte heller av din popularitet i sociala medier. Det som chefer däremot lyfter som något positivt är chefer som har många vänner och är duktiga på att mingla.

**Oavsett hur många** vänner du har på Facebook eller följare på Twitter, det märks om du inte är med på personalfesterna. Enbart 13 procent listar det som positivt. Nära hälften anger det som en positiv egenskap, följt av att mingla. Relativt andra egenskaper uppnår inte detta område lika mycket positiva associationer.

**Tvärtom är det flera** egenskaper som sticker i ögonen. 23 procent av cheferna uppger att det är negativt att umgås med överordnad chef på fritiden. Ungefär var tionde chef tycker det är negativt att umgås med kändisar.

**När vi sammanfattar de 50 nyanserna** av chefen kan vi dra slutsatsen att runt 80 procent inte tycker att det spelar någon roll om chefskollegan är förmögen, känd eller snygg.

**Andel chefer som angett en positiv attityd till respektive egenskap.**



# Svarta listan

Svarta listan lyfter fram det som cheferna associerar negativt till.

## Alla chefer

1	Har gjort snabb karriär	25%
2	Umgås med överordnad chef på fritiden	23%
3	Jobbar övertid	19%
4	Äter ofta på finkrogar	17%
5	Har en egen assistent	14%
6	Har det finast rummet på kontoret	13%
7	Har många följare på Twitter	13%
8	Har många vänner på Facebook	13%
9	Umgås med kändisar	11%
10	Har "statusprylar" såsom eget fritidshus/dyr bil/båt	10%

## Män

1	Har gjort snabb karriär	27%
2	Umgås med överordnad chef på fritiden	20%
3	Äter ofta på finkrogar	18%
4	Jobbar övertid	16%
5	Har en egen assistent	15%
6	Har många följare på Twitter	14%
7	Har många vänner på Facebook	14%
8	Har det finast rummet på kontoret	13%
9	Umgås med kändisar	11%
10	Har "statusprylar" såsom eget fritidshus/dyr bil/båt	10%

## Kvinnor

1	Umgås med överordnad chef på fritiden	30%
2	Jobbar övertid	23%
3	Har gjort snabb karriär	19%
4	Äter ofta på finkrogar	15%
5	Har det finast rummet på kontoret	13%
6	Har "statusprylar" såsom eget fritidshus/dyr bil/båt	12%
7	Har en egen assistent	12%
8	Har många vänner på Facebook	10%
9	Umgås med kändisar	10%
10	Har många följare på Twitter	9%

# Trötta listan

Listan anger hur många procent som tycker att egenskapen ger varken en positiv eller negativ association.

## Alla chefer

1	Är förmögen	85%
2	Är en känd person	83%
3	Är snygg	82%
4	Har "statusprylar" såsom eget fritidshus/dyr bil/båt	80%
5	Skriver snabbt på tangentbordet	79%
6	Nyttjar hushållsnära tjänster (barnpassning, städhjälp m m)	78%
7	Har det finast rummet på kontoret	77%
8	Har många barn	77%
9	Umgås med kändisar	76%
10	Ägnar sig åt segling, golf, jakt eller annat statusfyllt intresse	76%
11	Blir regelbundet intervjuad i media	74%
12	Har gett ut en bok	74%
13	Har många vänner	74%
14	Har många vänner på Facebook	74%
15	Klär sig moderiktigt	74%
16	Äter ofta på finkrogar	74%
17	Har många följare på Twitter	72%
18	Tar med sig matlåda flera gånger per vecka	72%
19	Åker regelbundet till spännande resmål utomlands	72%
20	Har en doktorsexamen	71%
21	Yogar eller mediterar	71%
22	Har en egen assistent	70%
23	Läser dagligen flera tidningar	68%
24	Umgås med överordnad chef på fritiden	66%
25	Läser snabbt	65%
26	Jobbar övertid	64%
27	Är kulturintresserad (konserter, teater, opera, skönlitteratur m m)	63%
28	Har en rensad inbox i mailen	59%
29	Har styrelseuppdrag	59%
30	Har en MBA	56%

## **Hos oss blir du en bättre chef.**

Ledarna är Sveriges chefsorganisation  
med fler än 88 000 medlemmar.

Som medlem i Ledarna får du stöd  
både i din yrkesroll som chef och  
som anställd. Ett dubbelt perspektiv  
ingen annan erbjuder.