

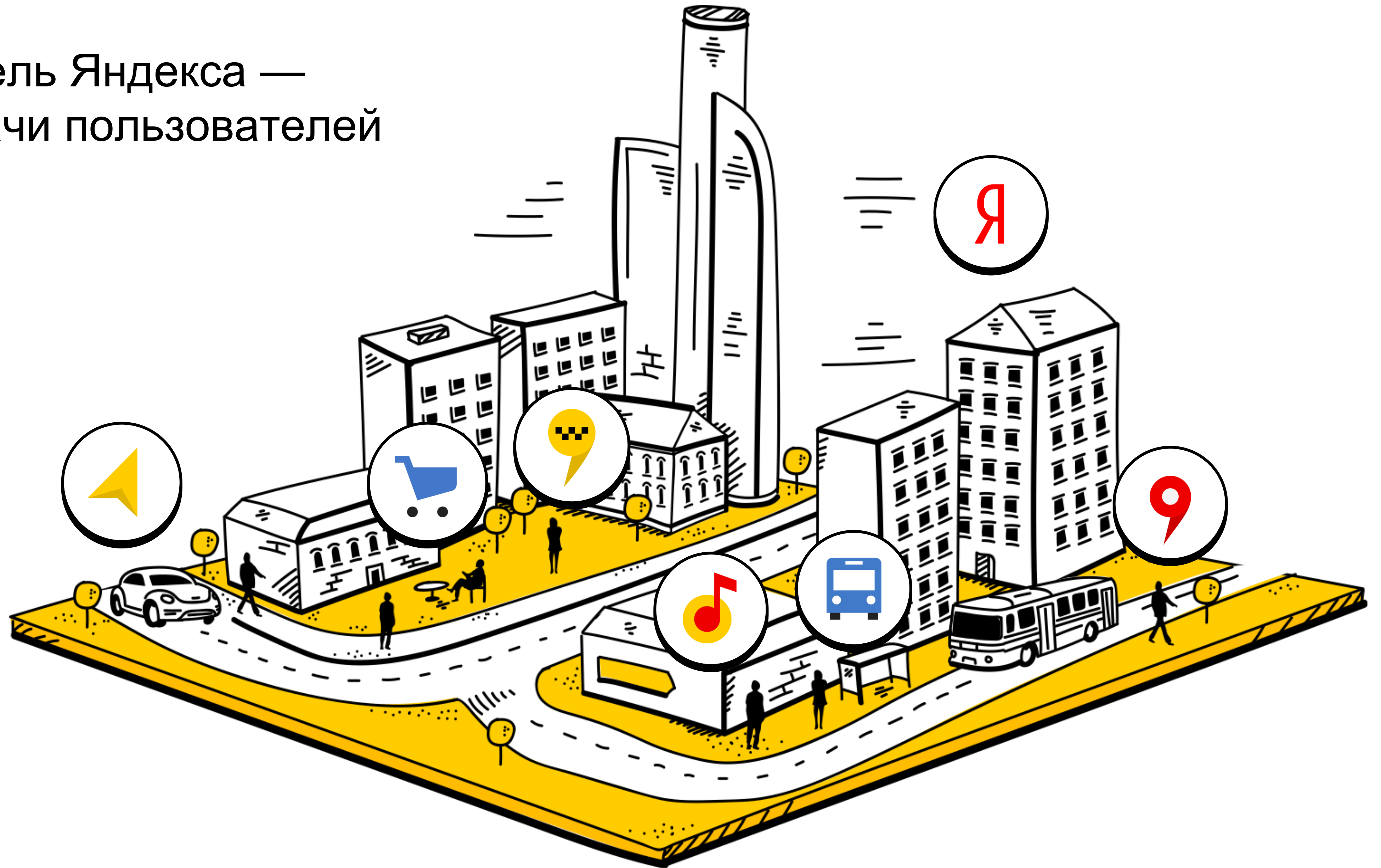
Яндекс

Яндекс

Когда все участники команды –
звёзды высшей лиги

Елена Богданович, Кристина Погосян

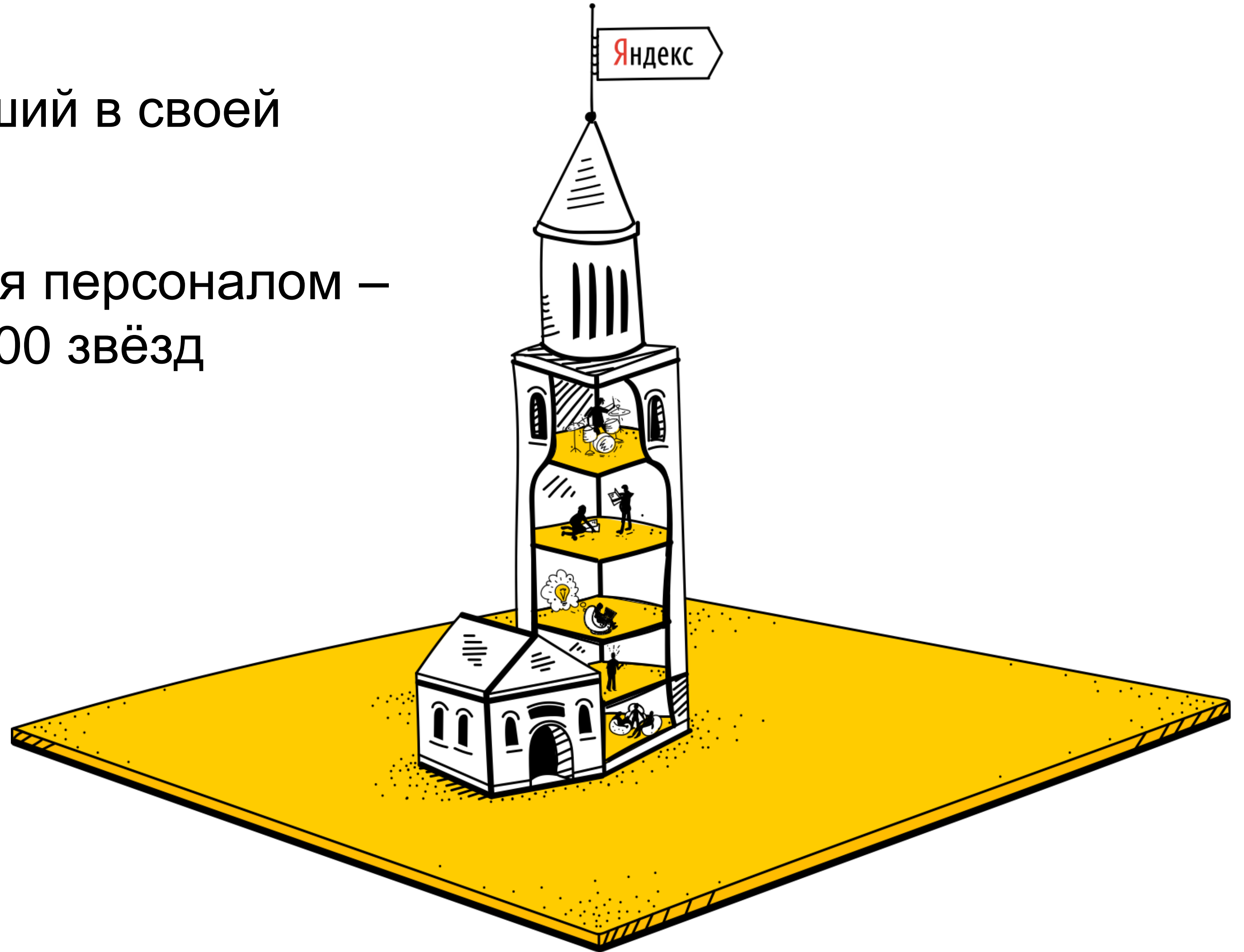
Основная цель Яндекса —
решать задачи пользователей

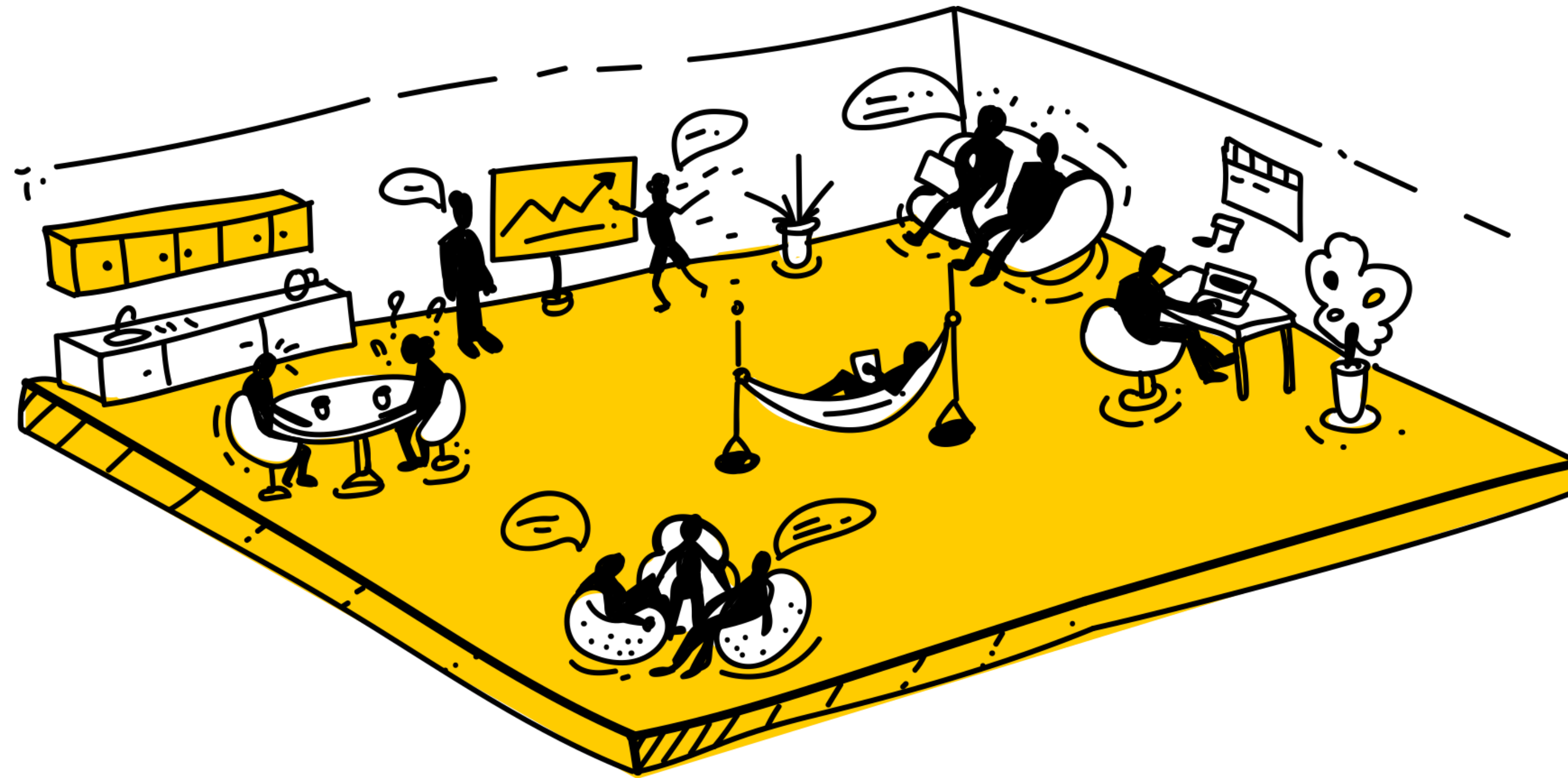


Наша команда

- | Около 6000 сотрудников
- | Возраст 17-80 лет
- | Выпускники 150 вузов

- › Каждый яндексоид – лучший в своей области на своем уровне
- › Наша система управления персоналом – система управления ~ 6000 звёзд





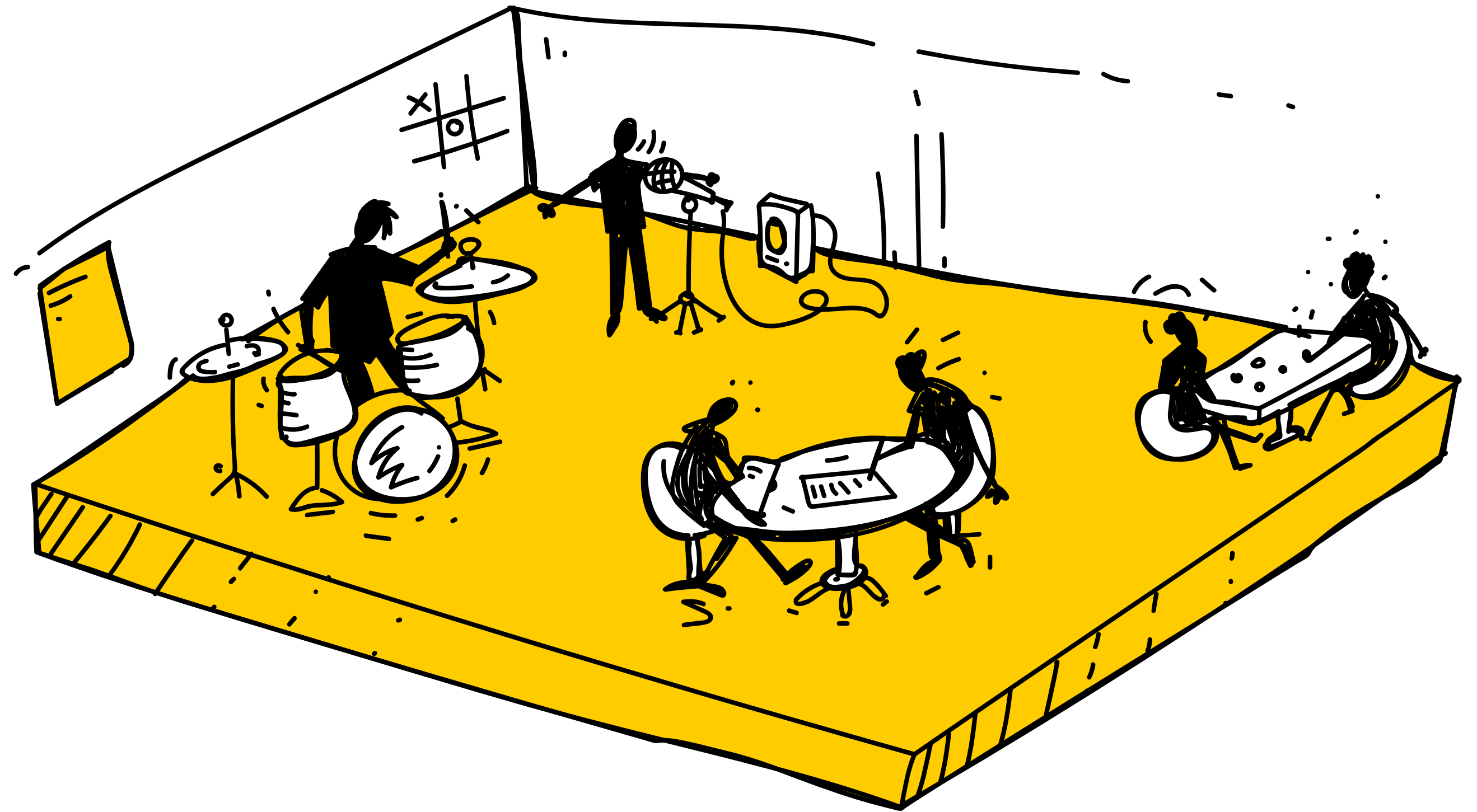
Ценности Яндекса

- › свобода
- › открытость
- › профессионализм
- › многообразие
- › атмосфера

Там, где рамки не нужны, они не нужны

Рабочее пространство

- › Свободный график работы
- › Свободное рабочее место
- › Свободный стиль одежды



Свобода и открытая среда для внутренних коммуникаций

Клубы Этушки – обо всём на свете

Жизнь в Яндексе (47)

Продукты и сервисы (152)

Профессии
и технологии (263)

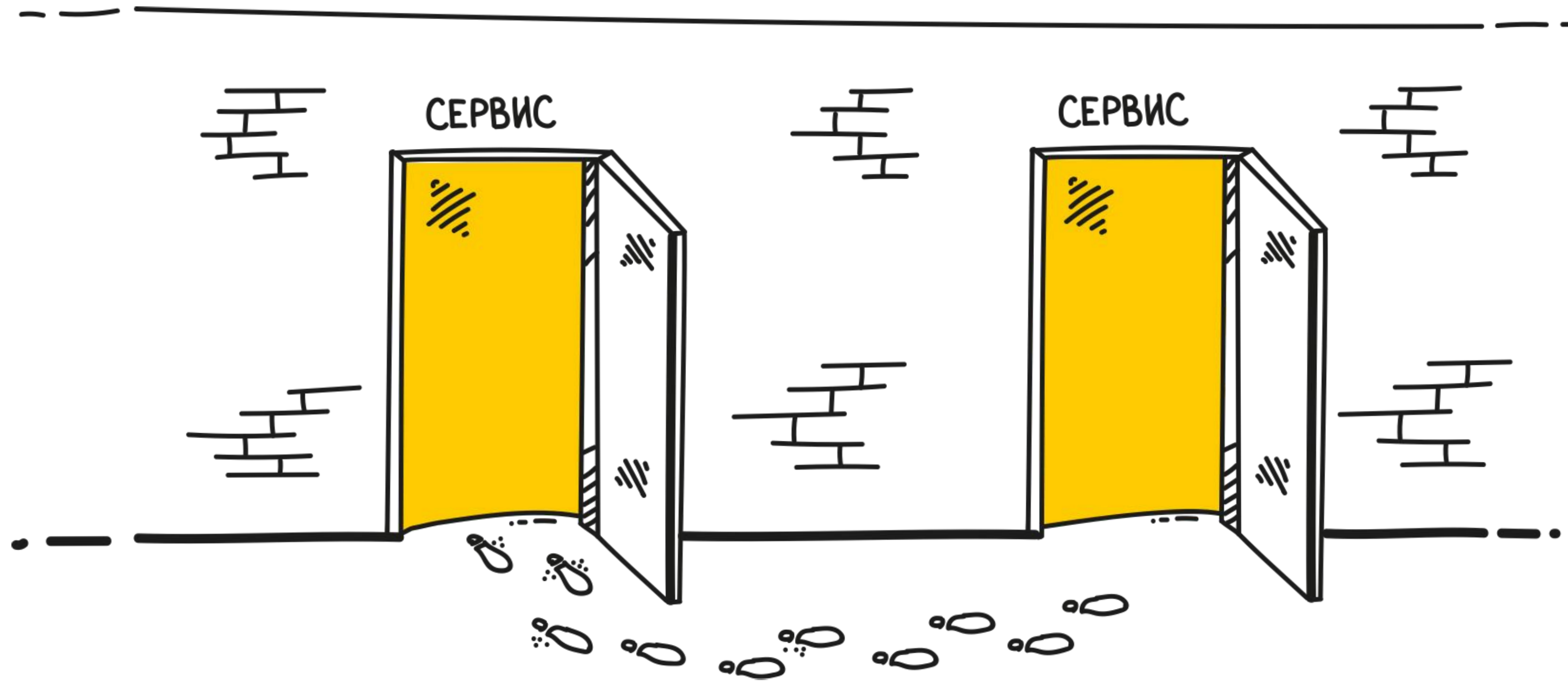
Досуг и развлечения (117)

Доступность информации и готовность к диалогу



Журнал про Яндекс

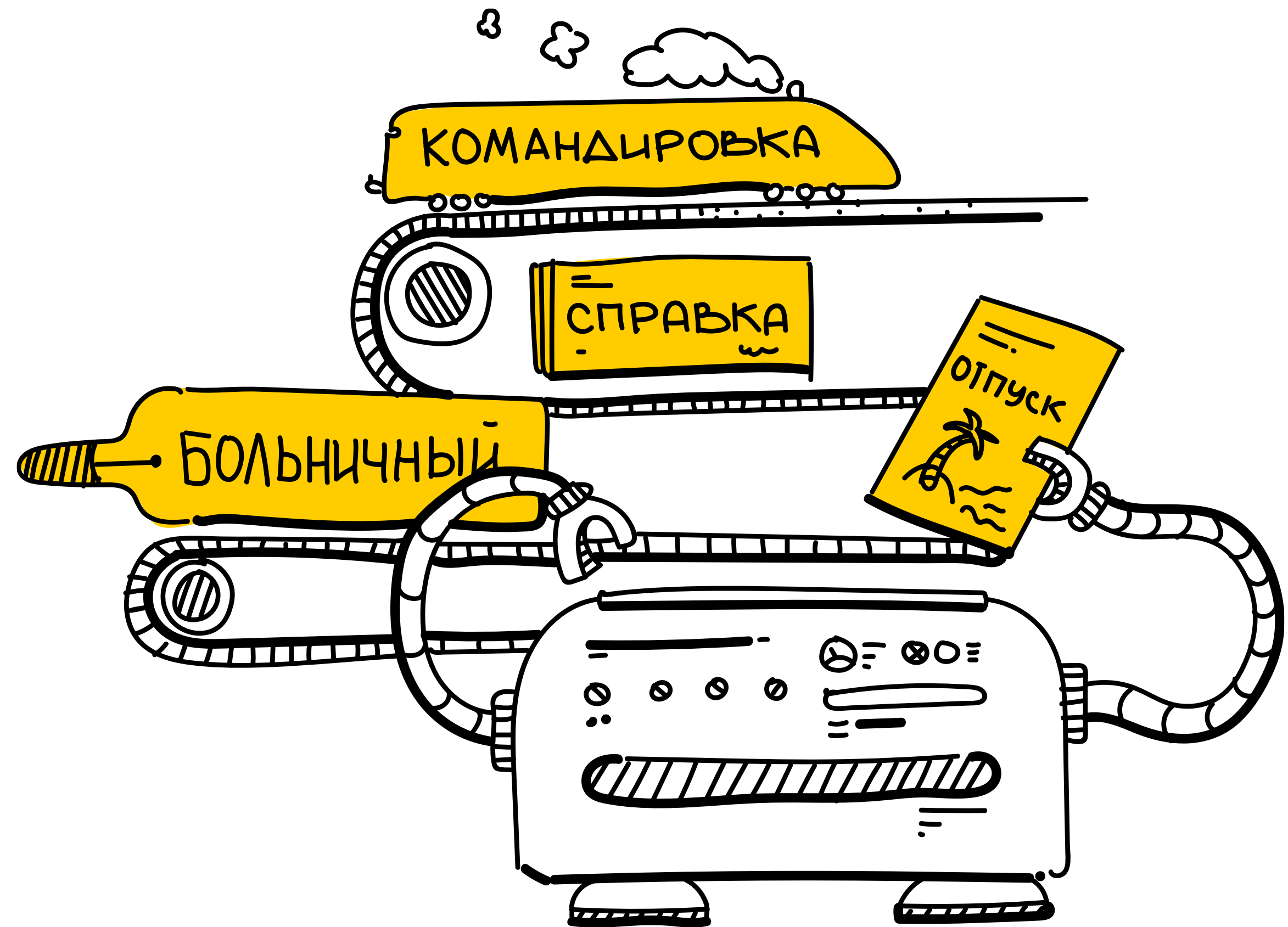
Возможность выбирать, что делать, помогать определять инновационные направления



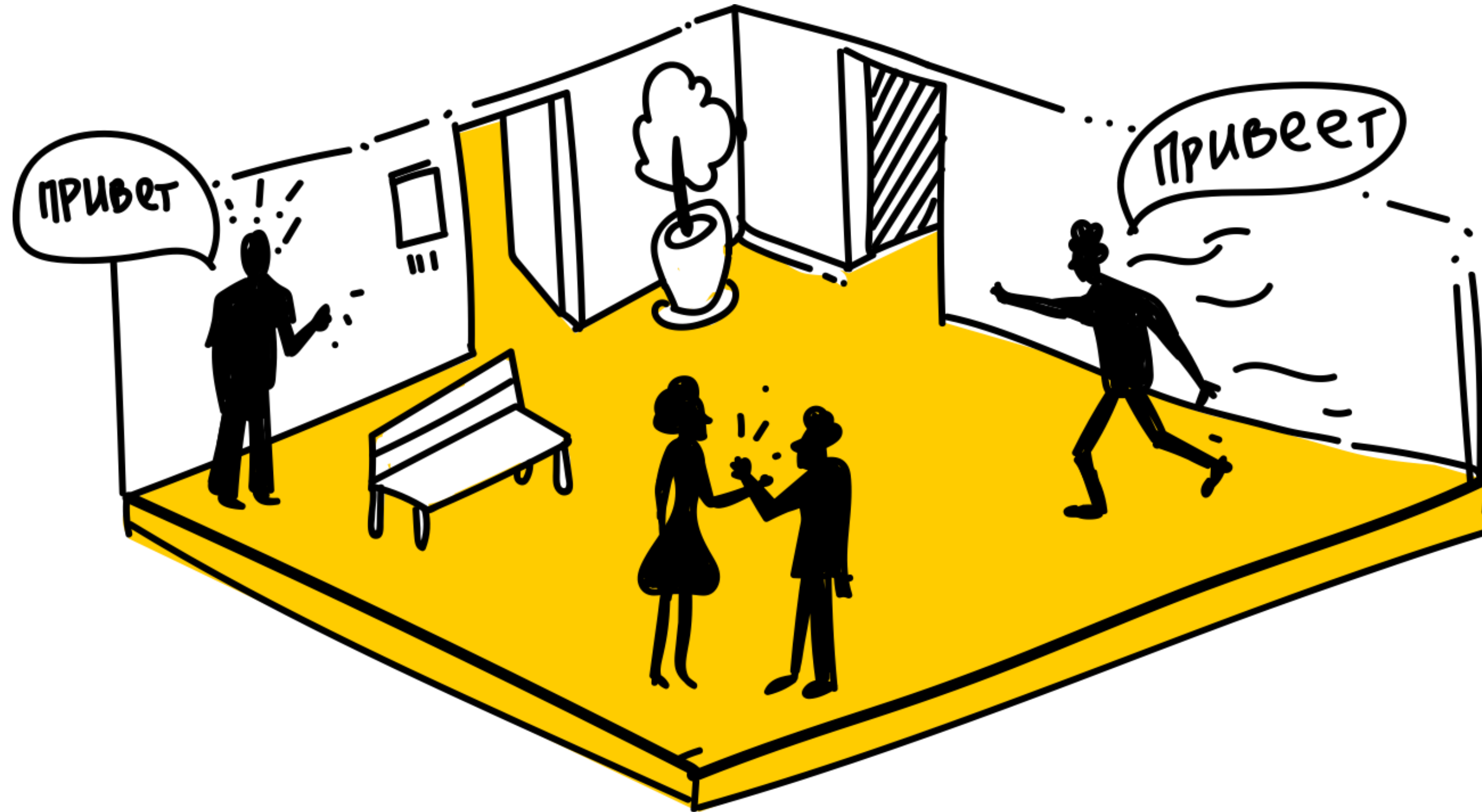
Заниматься тем, что действительно важно

Достаточно только нажать на нужную кнопку:

- › оформить страховку
- › взять справку
- › оформить отпуск
- › запланировать командировку



Открыто обсуждать идеи, планы и текущие дела

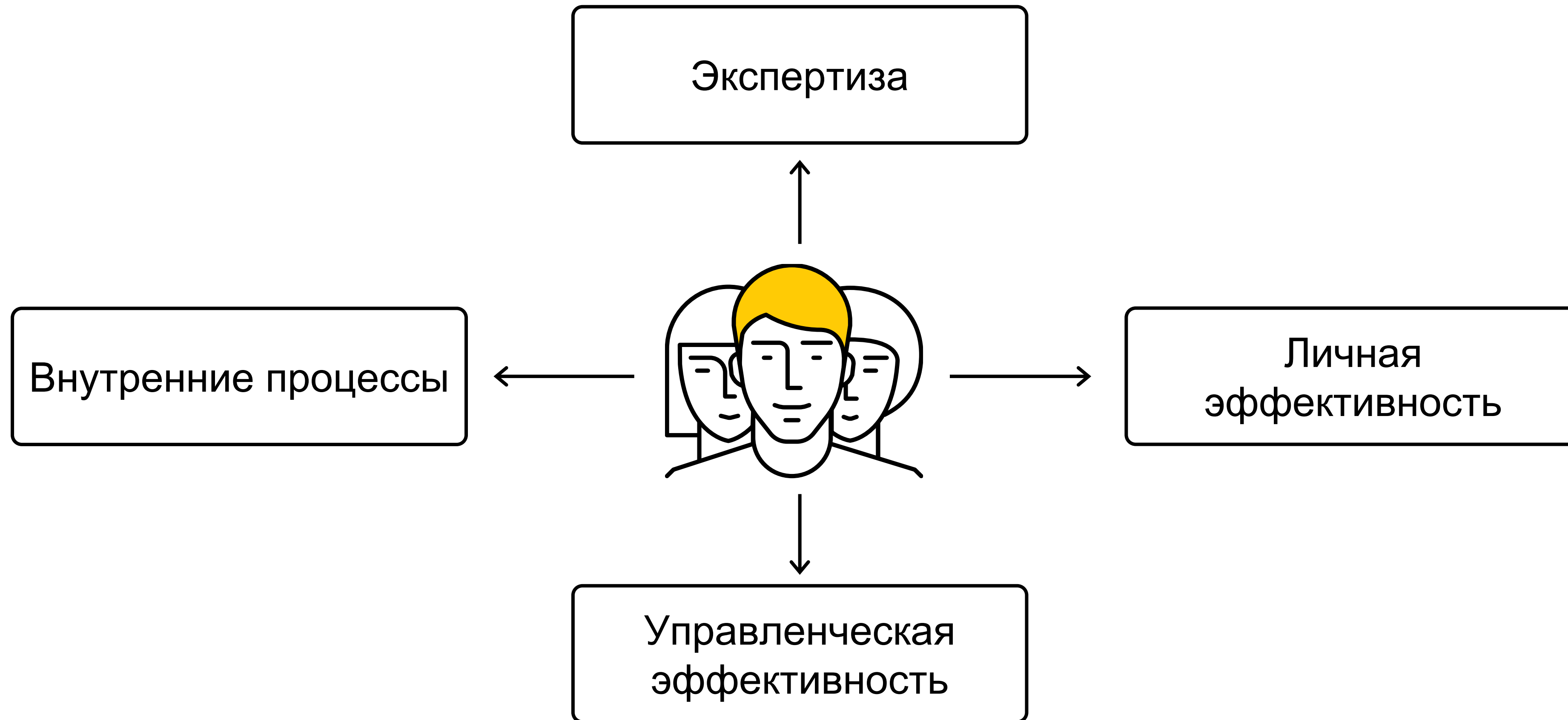


... в том числе с большими начальниками

Непрерывное развитие
и обмен знаниями

Подготовка тех, кто будет делать
«Яндекс/Интернет/IT будущего»

Направления развития сотрудников



Инструменты

```
graph TD; A[Инструменты] --> B[Очное программы]; A --> C[Дистанционное обучение]; A --> D[Наставничество]; A --> E[Информационные ресурсы, справочники]; A --> F[Внутренние и внешние конференции]; A --> G[Онлайн и оффлайн библиотеки];
```

Очное программы

Дистанционное
обучение

Наставничество

Информационные
ресурсы,
справочники

Внутренние
и внешние
конференции

Онлайн
и оффлайн
библиотеки

Программы для школьников и студентов

→ Яндекс Лицей

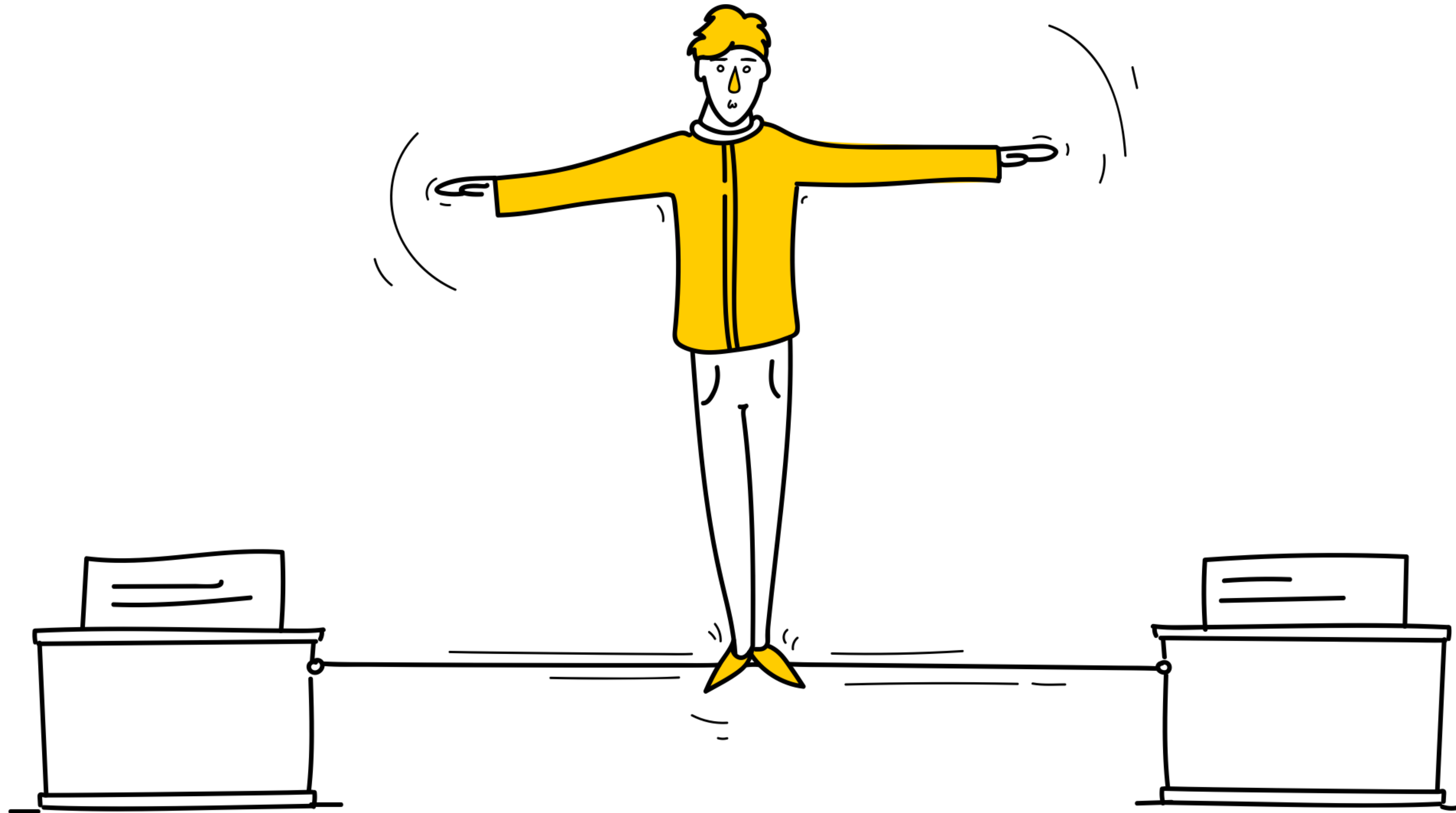
→ ШАД

→ Малый ШАД / кружки для школьников

→ МФТИ

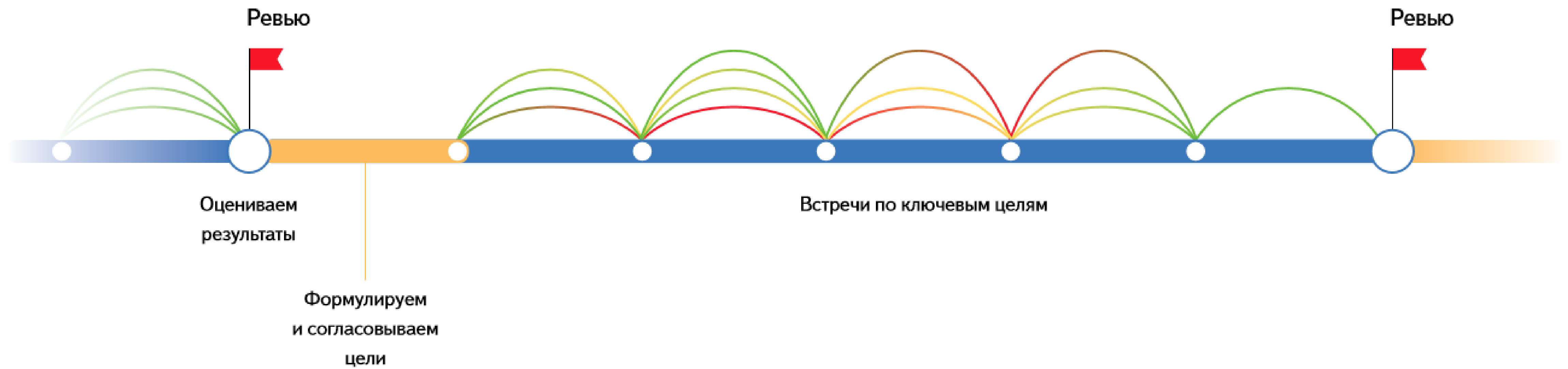
→ НИУ ВШЭ – Факультет Компьютерных наук

Мы всегда ищем баланс между свободами и ограничениями



Перформанс ревью «в духе Яндекса»

- | Постановка задач
- | Подведение итогов (Ревью)
- | Обратная связь



Подведение итогов (Ревью)

- | Пятибалльная система оценки
- | Обязательная калибровка оценок и сбор отзывов от ключевых смежников
- | Плюшки и повышения привязаны к результатам ревью
- | Свой инструмент, куда интегрированы отзывы и цели

Обратная связь

- | Обязательно личное объявление результатов сотруднику, обсуждение перспектив
- | Опрос сотрудников по результатам каждого ревью на предмет понимания своей оценки и своего будущего

Верны ценностям

Спасибо!